



N°6 - Édité par Verbat'em

Le PGE décrypté avec Nathalie Hector

La nouvelle corpo, ambitieuse et engagée

Les assos reprennent la parole

# Welcome back



septembre 2019



# Verbatim, entre éloquence et journalisme

Bienvenue à toi dans ta nouvelle école, cher emlyen ! On se retrouve à nouveau dans Le M, magazine et média d'emlyon édité par Verbatim. Au cas où tu l'aurais oublié, c'est ici-même que nous t'avons donné il y a trois mois les clés pour découvrir l'école et réussir tes oraux.

Maintenant que notre première mission est accomplie, il est temps de te présenter en détail les activités de notre association ! Depuis sa création en 2006, Verbatim vise à promouvoir l'éloquence et le journalisme à emlyon. En organisant des événements reconnus comme les Plaidoiries du Manager (PDM) et en éditant un média de référence - Le M -, nous incarnons aujourd'hui une place centrale dans la vie associative de l'école.

Par Azzedine Hassena, Président du mandat 2020 de Verbatim

## L'ÉLOQUENCE, PARCE QUE LE MANAGER D'AUJOURD'HUI SE DOIT D'ÊTRE ÉLOQUENT

Verbatim promeut l'éloquence à différentes échelles, que ce soit auprès des étudiants d'emlyon ou au niveau national via la FFDE (Fédération Française de Débat et d'Éloquence). Nos événements représentent l'art oratoire, aussi bien sous sa forme sérieuse que sous sa forme ludique.

- **Les Plaidoiries du Manager** : concours d'éloquence interne à emlyon, il te donnera l'occasion de remporter de superbes cadeaux en t'exprimant devant un jury de prestige. Idéal pour valoriser ton profil LinkedIn !

- **Les Appartés** : des soirées en appart', tu en vivras beaucoup pendant tes années à l'école. Des soirées en appart' où tu peux t'exercer à l'art oratoire, tu n'en vivras qu'avec Verbatim ! Bières et pizzas à volonté, formation utile et ludique, le tout dans une ambiance chill. Un rituel à ne pas manquer !

- **Socratiz** : événement regroupant les 32 associations de l'école, représentées par leurs champions. Ils s'exprimeront en duo sur des sujets totalement décalés, ajoutant une pointe de folie à des centaines de fous-rires.

- **Les Voix de l'Olympe** : organisé en collaboration avec le collectif féministe du même nom, cet événement a pour but de mettre l'accent sur – et sortir – des clivages traditionnels en s'exprimant sur des sujets liés à l'égalité hommes-femmes.

... et de nombreux autres événements comme les permanences oratoires hebdomadaires de l'équipe d'éloquence de l'école, le stand-up lors du Gala annuel ou encore l'animation de la cérémonie de remise des diplômes d'emlyon.





## LE JOURNALISME, VIA UNE SOURCE D'INFORMATIONS DE RÉFÉRENCE : LE M

Proposé tous les mois en version papier sur le campus et en version digitale via notre site internet et notre page Facebook, Le M a pour objectif d'apporter du contenu utile et exclusif aux étudiants afin de les aider à s'orienter pendant et après leur parcours à l'école.

En tant que journalistes, nous sommes au cœur de la vie d'emlyon et couvrons la plupart des grands événements associatifs pour les faire découvrir aux plus curieux et pour les aborder sous un angle différent. Nous rencontrons aussi d'anciens étudiants de l'école et des cadres de grandes entreprises (McKinsey, The Family, Olympique de Marseille, etc.) pour récolter des informations précieuses sur la vie professionnelle après emlyon en les interviewant (utile pour développer son réseau et trouver son stage !). Enfin, nous mettons en avant tout type de projets étudiants menés par les early makers.

Verbatim propose aussi des événements liés au journalisme et à l'écriture :

- **Concours Early Writers** : c'est le concours d'écriture de l'école, qui propose aux étudiants de s'exprimer dans un format libre sur un sujet donné.

- **Visite de médias** : Verbatim a pour ambition cette année d'organiser des visites de médias afin de découvrir leur fonctionnement et les différents métiers qui s'offrent aux étudiants d'école de commerce dans ce secteur.

## LE FUN, PARCE QU'ON EST SURTOUT LÀ POUR S'AMUSER

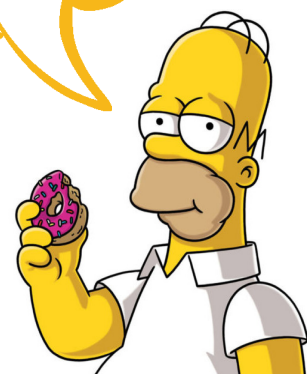
Verbatim, c'est avant tout une bande de 44 potes qui sont là pour prendre du plaisir et profiter ensemble de leurs années étudiantes et de ce que les expériences associatives peuvent leur apporter. La vie d'asso est notre priorité et c'est pour ça qu'on organise de nombreux événements internes tout au long de l'année : soirées en appart', week-ends randonnées, voyages à l'étranger (Genève le mois dernier, Munich le mois prochain, et plein d'autres à venir) et surtout l'immanquable WEP (Week-End de Passation) !

La Verbateam est une grande famille qu'on ne peut pas quitter :

les membres des anciens mandats de l'association reviennent régulièrement à Lyon pour suivre l'évolution des événements, et de nombreuses soirées entre anciens sont organisées à Paris, là où la majorité des étudiants de l'école décrochent leur CDI.

Si tu souhaites discuter ou nous rencontrer, n'hésite pas à passer à notre local devant la salle 369 ou à nous envoyer un MP via notre avatar Homer Speechson. On te dit donc à bientôt lors de l'un de nos événements et rendez-vous aux cooptations du mois d'octobre pour tenter de nous rejoindre !

**Viens discuter en MP  
pour en savoir plus !**



# L'ÉDITO : GARDER LE CAP

Salut à toi, 1A, nouvel arrivant sur la planète Ecully,

Il y a deux ans, j'étais à ta place. Pris dans les rapides de la rentrée, je retenais ma respiration en attendant la fin du flot d'informations pour pouvoir m'orienter : administration, associations... Où donner de la tête ? Pour t'aider à prendre tes repères plus rapidement, nous t'avons donc concocté un dossier qui te permettra de comprendre ce qui t'attend : décryptage des cours et opportunités qui bailiseront ton parcours, présentation des projets de la nouvelle corpo (l'asso qui fait le lien entre l'admin et les associatifs).

Pour garder le cap, il faut aussi relever la tête et regarder autour de l'em. Pour rester au fait de l'actualité, Transaction et Diplo'mates ont digéré pour toi les faits marquants de l'été en finance et en géopolitique.

Le plus important reste de regarder loin dans l'horizon, de savoir où l'on veut aller. Pour t'aider à prendre conscience des opportunités de l'emlyon, on est allé interviewer un *alumni* devenu diplomate. Si tu te sens plus *early maker*, le NOISE te montrera qu'il est possible d'entreprendre tout en étant engagé.

Il existe de nombreuses opportunités à l'emlyon. Certaines sont évidentes : les offres de stage sur jobteaser, mais d'autres, et sans doute les meilleures, sont à aller chercher. Ce sont les projets à lancer en association, les entreprises à créer, les nouveautés à apporter à l'école. Il te faudra être dynamique pour être fier de ton passage ici. Et pour ça, je ne peux que te conseiller de reprendre le dyptique d'entreprise stratégie-opérationnel. Stratégie pour penser loin, opérationnel pour avancer.

Nicolas Multon  
Rédacteur en chef du M

## CONTRIBUTEURS

### L'équipe du M

Nicolas Rohrlich	Représentant Légal
Nicolas Multon	Rédacteur en Chef
Lucas Dunning-Laredo	Responsable digital
Thomas Khelifi	Journaliste
Azzedine Hassena	Journaliste
Alexis Pavy	Journaliste

### Les invités du numéro

Nathalie Hector	Directrice du Programme Grande École
Akira Bourgeois	Président du mandat 2019 du conseil de corpo
Brice Fodda	Alumni d'emlyon passé par l'ENA
Chloé Ortolan	3A photographe

### Nos partenaires

Noise	Nathan Pinel et Jean-Christophe Cagnon
Diplo'mates	Léa Delagoutte
Transaction	L'équipe

## REMERCIEMENTS

Notre partenaire PwC qui nous aide dans la promotion de l'information.  
Les associations et initiatives contributrices : Transaction, Diplo'mates et le NOISE

Merci à vous lecteurs !

# SOMMAIRE

## 6-12 Dossier : La Rentrée du PGE

- 6-10 Ton parcours décrypté
- 11-12 La nouvelle corpo, ambitieuse et engagée

## 13-23 Les assos reprennent la parole

- 13-14 **Verbat'em** à la rencontre d'alumni. De l'EM à l'ENA : rencontre avec un diplomate
- 15-17 **Transacion**
  - 15 Les métiers de l'ECM et du DCM expliqués
  - 16 Spring et Summer, comment s'y préparer
  - 17 La revue financière de l'été
- 18 La photographie **Déclic**
- 18-21 **Diplo'mates**
  - 18-19 L'actualité géopolitique de l'été
  - 20-21 La personnalité du mois : Justin Trudeau, symbole déchu du progressisme mondial ?
- 22-23 **NOISE**. Un mois, une entreprise responsable : Vinted, la révolution écolo de nos armoires

# Ton parcours décrypté

En arrivant à l'emlyon, peu peuvent clairement dire ce qui les attend. Cours importants, calendrier de l'année, esprit du programme... Tant de questions sans réponses qui peuvent être source de frustration. Pour vous aider à vous orienter rapidement, nous sommes allés rencontrer de Nathalie Hector, directrice du PGE.

Note : Cet article a été rédigé par Verbat'em et non l'administration. Nous en assumons les possibles erreurs.

Article de Nicolas Multon et Thomas Khelifi, journalistes de Verbat'em

## I. Première année : la théorie au service de la pratique

### Ce qui ne dure que la première année

La première année comporte trois grands types de cours: les fondamentaux, les cours "basics online" et les cours "ADN@earlymakers". Les deux premiers ont pour but de créer un socle de connaissances théoriques utile pour réaliser les cours de mise en pratique "ADN" qui sont les plus importants de la première année. Les AST Eco-gestion ont jusqu'à décembre pour les finir, les CPGE mai.

#### 1) "ADN@earlymakers" : apprendre par la pratique

Quelques mots de Nathalie Hector : "PCE et RECAPSS sont deux cours particulièrement importants. Ils permettent de mettre en pratique les acquis théoriques et de développer des compétences par l'action en gestion de projet et méthodologie de la recherche. Il y a aussi **disrupted future**, qui permet d'apprendre à avoir une vision prospective et de ressentir les tendances d'un marché, et **web design**, qui permet de s'initier à la création d'un site web. Ces quatre cours sont importants car ils constituent la base du calcul pour la sélection aux échanges internationaux."

#### LES COURS «ADN»: apprendre en faisant

##### Création d'entreprise (parfois appelé PCE, projet de création d'entreprise):

En groupe, il s'agit de créer une entreprise dans un cadre contrôlé : réflexion sur le business model, rédaction d'un business plan, création d'une page web et pitch de soutenance. "Jusqu'ici, le projet s'arrêtait là. L'année dernière, les entreprises qui ont assisté aux pitches ont tellement apprécié qu'on s'est dit qu'on devait aller plus loin". Dès cette année, les étudiants vont donc devoir prototyper leur produit ou leur service. Des ressources seront à disposition au makers' lab pour créer le produit, l'application, etc. Ce cours de 10 ECTS est l'un des piliers du parcours qui permet une mise en pratique de toutes les disciplines étudiées dans le cadre de cours fondamentaux et basics online. Création d'entreprise s'étend sur plusieurs mois.

##### Web design :

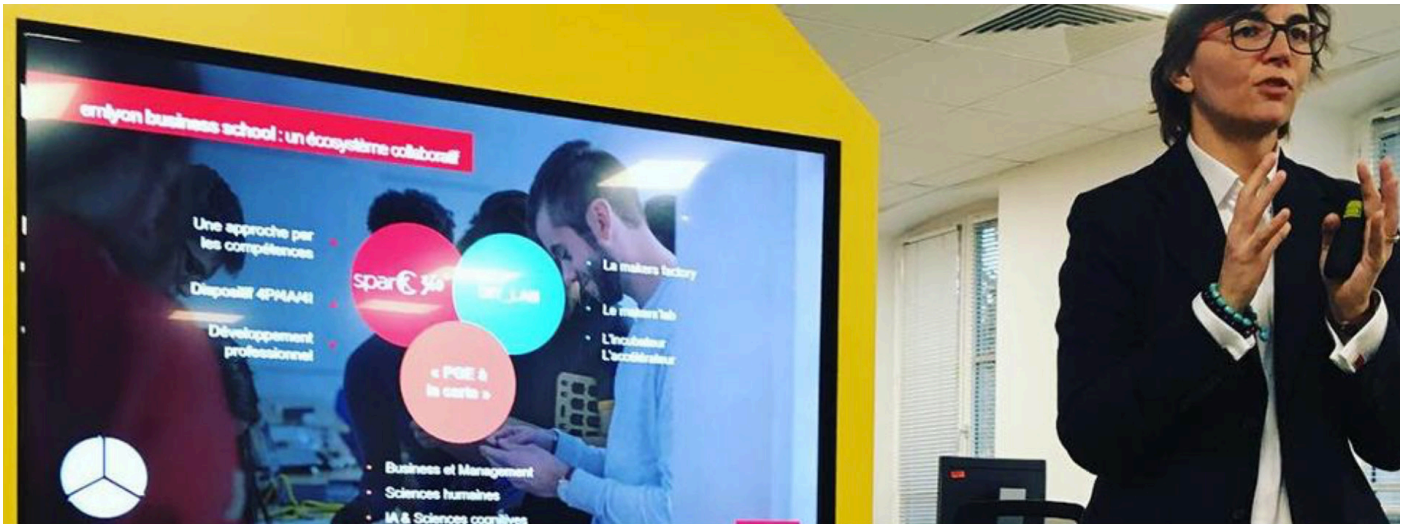
Ce cours a pour objectif de développer des bases en codage et en création de site internet, compétences très utiles pour les autres cours et projets à l'emlyon ainsi que pour la suite de son parcours.

##### Recherches appliquées en sciences sociales (RECAPSS) :

En groupe, les étudiants choisiront un thème qui les intéresse. Ils seront encadrés par un professeur-chercheur qui expliquera les méthodes de recherche scientifique et les guidera dans la rédaction d'un article de recherche scientifique. Les recherches effectuées seront présentées dans le cadre d'un oral. RECAPSS sera proposé au premier semestre de l'année 1.

##### disrupted future :

L'objectif de ce cours est d'être capable de prévoir et d'anticiper le changement au lieu de le subir. Pour y parvenir, le cours articule des travaux de réflexion sur des problématiques actuelles, comme la smart city pour la métropole de Lyon, dans une démarche active: trouver soi-même les données et informations plutôt que de les recevoir sous forme de cours magistraux. Il s'agit ensuite pour les étudiants de proposer des solutions et de les présenter à des professionnels à l'oral ou sous forme de podcast.



## 2) Cours prérequis en ligne en anglais (parfois appelés “Basics Online”) : le socle théorique de base, à travailler chez soi

Ces cours constituent le socle classique de connaissances requises en école de commerce. Ils doivent être assimilés au plus vite pour être mis en pratique dans les autres cours, dans le cadre des stages ou de tout autre projet.

### Il y a 4 cours en ligne:

- Financial Basics
- Marketing Online
- Fundamentals of Project Management
- Introduction to Business Statistics and Data Analysis

Ces cours sont en libre-accès de septembre à décembre pour les AST Eco-gestion et jusqu'à mars pour les CPGE. **Pour valider ces cours, il faut obtenir une note de 16/20 ou plus à un test en ligne** (test qui peut être fait autant de fois que nécessaire de septembre à mars).

Bien que ces cours soient ouverts jusqu'en mars, Nathalie Hector recommande de ne pas attendre pour travailler les cours en distanciel. Cela permet d'avoir un premier socle de connaissances théoriques pour pouvoir aller plus loin dans les travaux pratiques.

## 3) Cours fondamentaux : le socle théorique de base, à travailler en cours

Les cours fondamentaux doivent être suivis pour devenir opérationnel dans les disciplines classiques :

- Finance d'entreprise
- Finance managériale
- Marketing
- Droit ou Économie pour les AST et Droit pour les CPGE

Les langues :

Les cours sont répartis en modules thématiques portant sur des problématiques sociétales:

LV1: 3x3 cours de 1h30 dans l'année. Chaque cycle de cours comporte également 2 “séances distancielles” qui se limitent souvent à du travail à la maison.

LV2: 2x3 cours de 1h30 (idem)

## Ce qui commence en première année mais s'étend jusqu'à la fin.

### 1) Les Autres Requis

Certains requis s'étendent sur toute la durée de votre parcours : SPARCK 360° et les maker's projects. SPARCK 360° a pour but de vous aider à vous orienter professionnellement et les maker's projects testeront vos capacités à entreprendre. Voir le III pour plus d'informations.

## 2) Les opportunités annexes

D'autres opportunités, qui ne sont pas des cours, viennent compléter l'offre. Certains, à l'instar de la vie associative, peuvent être amenés à prendre la majorité de votre temps :

- Vie associative
- Projets personnels
- Doubles diplômes
- Échanges académiques
- Conférences, workshops, événements carrière

Un guide des opportunités est déjà disponible sur Connections. La version 2019-2020 sera mise en ligne fin octobre 2019 d'après Nathalie Hector.

L'année se termine par le stage, de 4 à 6 mois. C'est la première expérience professionnelle pour la majorité des CPGE et pour certains AST. Il doit être fait à l'international pour les CPGE, n'importe où pour les AST.

Notes du M :

*Dans les faits, les CPGE choisissent vraiment tous types de destinations (voir article: «la carte des destinations 2018» sur le site du M) tandis que les AST privilégient la France.*

*Nous te conseillons de t'y prendre avant janvier pour avoir plus de chance d'obtenir le stage de tes rêves et éviter le stress de dernière minute.*

*Plus tôt vous consultez le guide des opportunités, plus tôt vous saurez comment organiser votre scolarité.*



## D'où l'on vient: les évolutions du PGE

Le mot clef est le parcours à la carte. L'administration continue à le structurer. Nathalie Hector est arrivée en avril 2018, "quand le mot d'ordre des étudiants était shotgun, je me suis engagée auprès d'eux à m'en débarrasser, chose faite sur l'année 2018-2019". Nous restons dans une période transitoire reconnaît Nathalie Hector: "intégrer un nouvel outil prend du temps".

Septembre 2019 marque un nouveau début avec le nouveau logiciel de choix de cours, course advisor. Les deux premiers cycles étaient "un peu compliqués", avec un déploiement qu'elle a admis tardif, mi-juillet. Impossible en deux mois et demi d'adapter l'offre de cours à la demande. Dès le 3C, qui démarre en janvier, la direction adaptera mieux l'offre de cours aux intentions des étudiants. Il est donc important de choisir ses cours tôt afin que l'administration et la faculté puisse adapter la demande à l'offre. "L'objectif de cette année est que le logiciel de choix de cours fonctionne et que l'offre de cours soit calibrée à la demande dans la mesure du possible."

## II. Après la première année : le parcours à la carte

### La structure du programme

Après janvier de la première année pour les AST et le retour du stage de première année pour les CPGE, les étudiants construisent eux-mêmes leur programme. L'année est découpée en périodes de 2 mois, les bimestres. Il y en a 6 dans l'année: septembre/octobre, novembre/décembre, janvier/février, mars/avril, mai/juin et juillet/août.

Dans chaque bimestre, vous pouvez valider jusqu'à 15 crédits ECTS, ce qui correspond à 4 cours maximum. 2,5 ou 5 ECTS sont attribués pour chaque cours.

Les étudiants planifient eux-mêmes leurs bimestres. Ils peuvent ne pas prendre de cours pour deux mois et se concentrer sur leur association, leurs projets, partir en stage ou dans un campus partenaire, etc.

Le parcours étant à la carte, vous pouvez prendre des cours dans toutes les matières ou vous spécialiser plus rapidement. Selon Nathalie Hector, l'administration va continuer à améliorer le système de choix de cours en adaptant l'offre à la demande, mettant fin au système du shotgun.

Note du M :

*Pour les échanges académiques, il faut s'y prendre pas moins d'un an à l'avance et certains campus ne sont disponibles qu'à certaines périodes. Renseignez-vous vite. Pour les cours à prendre, identifiez les "groupes disciplinaires" (qui correspondent à la finance, le marketing, etc) et renseignez-vous auprès du référent pour obtenir les informations.*

### La fin du parcours : Le chef d'œuvre (ex-projet de fin d'études)

Jusqu'ici, les étudiants avaient à rédiger un mémoire. Beaucoup n'y trouvaient pas d'intérêt et le rendu s'en faisait ressentir. Pour être cohérent avec la pédagogie par l'action de l'école et pour permettre aux étudiants de mener un projet qui leur plaît, l'administration a élargi le nombre de projets reçus au titre de projet de fin d'études.

Dès maintenant, tout projet concret suffisamment important et en phase avec le parcours professionnel de chaque étudiant peut faire l'objet du chef d'œuvre (création d'entreprise, roman, etc.). Ce projet peut être mené seul ou à plusieurs. Nathalie Hector l'a redit, "le but est de personnaliser peu à peu tous les requis au diplôme." Un cadre très précis via un guide méthodologique sera consultable fin octobre.

Pour les 3A, la norme reste le mémoire. Il faut demander à l'administration pour rendre un autre type de projet.





### III. Les projets qui jalonnent le parcours

Deux cours/projets jalonnent la scolarité de chaque étudiant à emlyon: SPARCK 360° et les maker's projects. Pour information, SPARCK 360° fera l'objet d'une soutenance en fin de scolarité dans le cadre de la présentation de votre requis « chef d'œuvre ». Tous les étudiants post-CPGE doivent faire 2 maker's projects, les AST un.

#### Pour s'orienter professionnellement : SPARCK 360°

Ce programme est constitué d'ateliers d'accompagnement, du début à la fin du parcours, pour travailler son orientation personnelle et professionnelle.

Beaucoup d'étudiants entrant en école de management n'ont qu'une idée vague de ce qu'ils veulent faire. C'est une réflexion complexe à mener, qui nécessite de savoir plus globalement qui l'on est, ce qui nous fait vibrer, quelle vie l'on veut mener, etc. Avec SPARCK 360°, l'administration veut donner aux étudiants les outils pour s'orienter.

Dès la rentrée, des ateliers avec l'équipe pédagogique et l'équipe carrière seront organisés pour aider les étudiants à travailler leur développement personnel. Tout au long de leur parcours, ces ateliers leur permettront de prendre conscience de leurs forces et faiblesses, pour que chacun puisse adapter ses projets en vue de son prochain stage, son prochain projet, et de son ambition à long-terme.

À la fin de leur parcours, les étudiants suivront des ateliers pour définir dans quelle type d'entreprise ils voudront travailler et pourquoi. Cette réflexion inclut une réflexion sur la carrière que l'on veut faire mais aussi, de façon plus large, sur la vie que l'on veut mener. Elle

a par exemple pour but d'aider à réfléchir à la qualité de vie et à l'équilibre vie professionnelle/vie privée.

Ces ateliers, ainsi que toute la démarche SPARCK 360°, permettront d'utiliser la « méthode des 4P » : profession, passion, purpose et priority. Les 4P doivent servir de boussole aux étudiants et les aider à s'orienter. Avec cette boussole, l'idée est de pouvoir mieux identifier ce qui nous importe le plus tôt possible afin de construire une vision cohérente de notre avenir.

Le programme a été élaboré avec Sanjeev Rao que vous aurez l'occasion de rencontrer lors des ateliers. Il y a adapté une méthode d'introspection à succès qu'il utilise dans un MBA donné à l'école.

#### Des projets entrepreneuriaux : Les maker's projects

Les post-CPGE en ont deux à faire pendant leur scolarité, les AST un seul. Ce sont des projets entrepreneuriaux qui peuvent être menés dans n'importe quel contexte: associatif à l'emlyon, création d'entreprise, etc.

Pour les accompagner, l'emlyon a mis en place la makers' factory, un espace physique tout à gauche du bâtiment A (rez-de-chaussée) avec des coaches pour les accompagner. Chaque maker's project est encadré par un coach référent qui pourra apporter son aide puis valider le projet. Les étudiants sont encouragés à utiliser le makers' lab pour créer des prototypes ou quelque autre objet utile à leur projet grâce aux ressources mises à leur disposition: impression 3D, découpe bois, etc.

Le maker's project peut être validé en parallèle de la période à l'international s'il valide un des objectifs du développement durable.

### L'évolution de l'offre de cours

**LE défi pour la suite: enrichir l'offre de cours.** L'offre de cours est aujourd'hui assez classique, a admis Nathalie Hector. Les étudiants se ruent sur les quelques cours - conseil, finance, code - qui sont proposés. Elle veut développer des cours « à la hauteur de l'école », et aimerait voir arriver des cours créatifs comme les neurosciences. Ayant maintenant accès aux données issues des choix des étudiants, l'administration va pouvoir revoir et améliorer l'offre.

**Un autre défi sera la personnalisation des cours.** S'appuyant sur la tendance en marketing qui touche à la fois les produits et les services, conçus de plus en plus sur mesure, Nathalie Hector explique qu'il faut « travailler sur la personnalisation du parcours et la singularité des étudiants ». Consciente de l'importance de se démarquer sur le marché du travail, elle explique que c'est ce qui sous-tend la logique du « parcours du héros » : sortir de sa zone de confort pour avoir un parcours intéressant. C'est le premier jour de stage, la création d'une entreprise. « Je veux que tous les étudiants arrivent à faire des choix se demandant si ça va les amener à sortir de leur zone de confort. » En association, va-t-on simplement reprendre le mandat ou créer quelque chose de nouveau ? Le stage facile d'accès ou dans un domaine ou une zone géographique que l'on ne maîtrise pas ? Elle encourage les étudiants à ne pas choisir la voie de la facilité pendant leurs études. Avoir son diplôme ne suffit pas. Il faut chercher à profiter au mieux des opportunités au cours de sa scolarité.

# La nouvelle corpo, ambitieuse et engagée

La nouvelle corpo a pris ses fonctions en juin. Quels sont les projets du nouveau mandat de l'asso qui huile la machine entre l'administration et les associations ? Akira Bourgeois, président du nouveau mandat, nous présente leurs objectifs.

Article de Nicolas Multon, rédacteur-en-chef du M de Verbat'em

## Le nouveau président, un reconverti

Akira Bourgeois, nouveau président de la corpo, est un ancien membre du Ski Club. Pendant son année de mandat, il l'assure, il était plutôt du genre fêtard et préférerait consacrer son temps aux événements plutôt qu'aux responsabilités. Mais alors, pourquoi devenir président de corpo ? Écologiste et féministe, la corpo était la meilleure opportunité pour lui d'avoir un impact à son échelle. Quitte à être à la corpo, autant être président. Seul candidat à la présidence, il s'est donc réparti les missions avec Jérémy Langard, vice-président.. Enfin, ancien fêtard, Akira assure qu'il pourra rallier cette frange de la population à la vision de l'école.

La corpo aura un double rôle à jouer : côté admin et associatifs.

## Côté administration : améliorer la communication et reconnaître l'investissement associatif

Il existe une incompréhension entre la direction générale et les associatifs, voire tous les étudiants de l'école. C'est cette incompréhension qui menace les événements étudiants comme le Week-End d'Intégration, les HH ou les campagnes et créé des conflits. Pour éviter une situation semblable à celle de l'EDHEC (WEI à Dunkerque et fermeture du bar), la corpo va travailler à résoudre ces incompréhensions de deux manières : fluidifier la communication de l'école auprès des étudiants et multiplier la collaboration entre le

staff de l'école et les associatifs. Si la relation administration-corporo-BDE s'est améliorée ces dernières années, il y a énormément de travail à faire avec les autres associations.

Pour l'admin, elle devra faciliter la communication avec les étudiants. Cela prendra deux formes :

Établir un canal de communication direct avec toutes les associations : «Tawhid Chtioui est beaucoup plus ouvert au dialogue et aux projets étudiants.» Jusqu'ici en contact qu'avec la corpo et le BDE, il organisera 1 réunion par semestre avec tous les présidents d'assos. Ce chantier a été entamé par la précédente corpo.

Aider l'administration à améliorer sa communication avec les étudiants. Chaque quinzaine, la corpo fera remonter les questions des étudiants en réunion : utilisation des outils, organisation des cours, etc.

La prochaine corpo va continuer le travail de reconnaissance du parcours associatif dans le parcours académique. Les associations entrent souvent en compétition avec les heures de cours, ce qui peut être source de tensions avec l'administration. Pour concilier les deux, Akira travaille avec Nathalie Hector directrice du PGE) pour faire reconnaître

les compétences qui y sont développées et éviter cette compétition. La Corpo va par exemple travailler sur le planning de campagne pour éviter que certains events chevauchent les heures de cours. En échange, l'admin banalisera certains jours pour les grands événements associatifs (les trois jours de la C.R.A. par exemple). L'objectif en filigrane est clair : intégrer l'associatif comme partie intégrante du parcours académique.



Le nouveau logo de la Corpo.



### L'organigramme, des noms à retenir

## Responsabiliser les associatifs : plus de droits, plus de devoirs

L'autre chantier de la corpo sera de responsabiliser les étudiants via les associations. La méthode : «Plus de droits, plus de devoirs». Akira le promet, la corpo accompagnera plus les associations pour monter leurs projets et les associera aux changements. En échange, elle sera plus dure avec les comportements qui nuisent à l'atmosphère de l'école : absentéisme, violence, misogynie ou racisme seront plus sévèrement sanctionnés.

## L'engagement social et écologique, cœur du programme de la corpo

Akira l'a répété, la nouvelle corpo est très engagée. Un poste de responsable RSE a été créé, avec pour but de responsabiliser toutes les associations à ces thèmes. Cela se fera de plusieurs façons : «D'ici la fin de l'année, l'objectif est que chaque asso ait un respo RSE, dont le rôle sera de développer des événements plus socialement et environnementalement responsables». Le/la respo RSE de la corpo aura également pour rôle d'aider à coordonner les initiatives sociales hors asso: le collectif féministe Olympe, le collectif écologique en cours de création par le NOISE ainsi que les initiatives de l'administration.

Les campagnes, tradition souvent critiquée, a également été révisée. Akira l'affirme, elles seront plus écologiques et en faveur de l'égalité homme-femme. Fini la séparation hommes/femmes des coachs/coachettes (homme pour Ski club et BDE, femmes pour Le PP et le BDA). Dorénavant, les votes pour les coachs de campagne et les équipes élues seront mixtes. Fini également les noms de trashage misogynes. Sur le plan écologique, un dispositif sera mis en place pour sensibiliser les étudiants au tri. Pas d'inquiétude, les traditions sans victimes seront préservées : chorés de pipeaux/pipettes et la BAC en SAT.

## Les changements organisationnels pour s'en donner les moyens

Cette année, la corpo s'élargit : 22 membres contre 15 l'année précédente. Cela s'accompagne de plusieurs créations de postes :

- Le responsable RSE créé (Pôle Vie Quotidienne) : Akira l'affirme, ce poste est central.
- Deux responsables de la communication contre un pour l'année dernière : en plus de la corpo, ils aideront l'école à fluidifier leur communication auprès des étudiants. L'idée est de leur faire profiter des canaux qui sont à la disposition de la corpo et de mettre à contribution les associations.
- Plus de monde sera affectés au pôle CRA (la Campagne de Renouvellement des Campagnes) : un respo coach fera son apparition, un "respo bouffe" et un "respo com" pour contrôler le trashage et les réseaux sociaux.

Pour le président de la corpo, «Une année sans événement annulé avec un vrai réveil écologique et social des associatifs.»

Merci à Akira pour son temps.

# De l'EM à l'ENA : rencontre avec un diplomate

Elève sur les bancs de l'EM, puis de Sciences Po Paris et de l'ENA, Brice Fodda est aujourd'hui diplomate au Quai d'Orsay. Nous sommes revenus avec lui sur son parcours, ses choix d'orientation et son métier. Une rencontre inspirante.

Interview par Alexis Pavy, journaliste de Verbat'em

## Pouvez-vous vous présenter brièvement ?

Je m'appelle Brice Fodda, j'ai 31 ans et je suis actuellement diplomate au ministère de l'Europe et des affaires étrangères. Après avoir intégré ce ministère il y a trois ans, je vais vivre ma première expatriation professionnelle à compter de septembre.

## Qu'est-ce qui vous a poussé à préparer une carrière dans le secteur public ?

Jeune, j'étais effectivement assez loin du secteur public mais déjà sensible aux questions de création d'emploi : c'est cela qui m'intéressait quand j'avais 16-18 ans. Je me suis dit que pour créer des emplois, il fallait rejoindre le secteur privé. Originaire du Sud de la France, j'ai alors choisi de faire une prépa école de commerce au Lycée du Parc à Lyon, puis j'ai intégré l'emlyon.

Lors de mes stages, notamment en conseil en stratégie, j'ai alors découvert le secteur public et je me suis aperçu que l'Etat et les collectivités locales étaient aussi acteurs dans la création d'emploi. De plus, j'y ai trouvé une forme de transcendance qui m'a tout de suite attiré : on représente une institution qui dépasse les intérêts privés, une puissance publique.

À partir de ce moment-là, j'ai préparé Sciences Po Paris en parallèle de mes études à l'EM afin d'y intégrer le master affaires publiques.

De fil en aiguille je me suis porté candidat à plusieurs concours administratifs, et j'ai été reçu à l'ENA. Dans le cadre de ma scolarité dans cette école, je suis notamment parti quelques mois à l'ambassade de France en Australie. Convaincu par cette expérience, je me suis dit que si jamais mon classement de sortie de l'ENA me le permettait, je choiserais la carrière diplomatique.

## Quelles compétences acquises à l'EM vous ont aidé dans votre parcours ?

Contrairement à l'image ou le ressenti que l'on peut en avoir en tant qu'étudiant, on acquiert à l'EM des compétences, et notamment des savoir-faire très précieux : pour monter un projet, le présenter, communiquer... Ces compétences m'ont été essentielles tout au long de mon parcours, et le demeurent dans mes fonctions actuelles.

## “On apprend beaucoup à l'EM, mais on s'en rend surtout compte par la suite”

Par exemple, gardons à l'esprit que même s'ils nécessitent évidemment l'assimilation de nombreuses connaissances (en droit, économie, culture générale...) les concours administratifs, tels que l'ENA, sont surtout des concours de méthodologie : savoir bien présenter une idée, bien structurer un raisonnement est tout aussi, voire plus, important que la substance.

On apprend beaucoup à l'EM, mais on s'en rend surtout compte par la suite !

## Pouvez-vous revenir sur votre formation à l'ENA ? Qu'est-ce qu'elle vous a apporté ?

La scolarité à l'ENA est une expérience unique, car on est entouré d'élèves, attirés par la fonction publique, qui veulent sincèrement servir la collectivité. C'est aussi et surtout une école de formation sur le terrain, puisque tous les élèves doivent suivre trois stages : en ambassade, en préfecture et en entreprise. Et ces trois stages, comme à l'emlyon, constituent la substantifique moelle de la formation.

Le plus impressionnant, à 25 ans, est sans doute la mise en responsabilité : en préfecture, vous pouvez être amené à exercer les fonctions d'un sous-préfet, vous assurez l'intérim du directeur de cabinet... C'est ça qui fait la spécificité de cette école.

## Qu'est-ce qu'un conseiller au Quai d'Orsay ?

Plus d'une centaine de métiers différents se côtoient au Quai d'Orsay, et les conseillers sortis de l'ENA sont amenés à y exercer des fonctions diverses, donc à être polyvalents.

Par exemple parmi une multitude d'autres, je travaille actuellement au sein de la direction des affaires juridiques, où j'ai deux rôles. Le premier est de conseiller l'administration sur les problématiques que je suis, relatives aux relations extérieures de l'Union européenne : sa politique étrangère, dont les régimes de sanctions, l'Europe de la défense, ainsi que tous les accords généraux, ou plus spécifiques, comme les



### L'ENA, une institution ultra-sélective réputée.

accords commerciaux, conclu par l'Union.

Le second est celui d'avocat, puisque je représente la France devant les juridictions de l'Union.

**“Ne pas avoir peur d'avancer par erreurs rectifiées : tout au long de mon parcours, on m'a expliqué que je ne faisais pas les meilleurs choix, qu'ils ne constituaient pas la voie royale”**

Autre exemple, cet été je pars, pour ma première expatriation qui pourrait durer trois à quatre ans, à New-York, et plus précisément à la représentation permanente de la France auprès des Nations Unies. J'y exercerai des fonctions de conseiller juridique adjoint et de chef du pôle « influence française » au sein des Nations Unies, c'est-à-dire la francophonie, les élections aux Nations Unies, ainsi que le placement d'experts français dans les institutions onusiennes. Je passerai mes journées à négocier avec mes homologues de près de deux cents Etats.

Ce ne sont que des illustrations, puisqu'il n'y a pas de parcours-type. Tout au plus peut-on dire que, la plupart du temps, les quatre premières années de la carrière se font en administration centrale, puis qu'un diplomate passe deux fois quatre ans en ambassade ou dans un consulat, avant de revenir à Paris puis de repartir à l'étranger, potentiellement selon le même schéma. On ne peut prétendre devenir ambassadeur, lorsqu'on est conseiller, qu'au bout de dix-sept à vingt ans de carrière.

#### Une journée type ?

Très schématiquement, en ce qui concerne le rythme de travail, la journée type d'un diplomate en début de carrière est 9h-19h30.

Pour autant, il n'y a absolument pas de journée type, on ne sait pas à quelle sauce on va être mangé le matin. Cela dépend des événements de la nuit et de la journée.

Même si, à la direction des affaires juridiques, une analyse juridique fouillée demande du temps et se prête mal à l'urgence, une actualité internationale nécessitera des réponses dans la journée.

#### Un conseil pour les étudiants qui souhaitent s'orienter vers les métiers de la diplomatie ?

Pour celles et ceux qui s'intéressent à cette carrière, il faut savoir qu'aujourd'hui le Quai d'Orsay figure parmi les administrations les plus demandées. À l'ENA, être classé

dans le premier tiers, voire le premier quart d'un classement assez incertain est devenu une condition sine qua non pour y prétendre.

Les concours du Quai d'Orsay sont tout aussi sélectifs. Difficile par conséquent de se dire au moment d'intégrer Sciences Po puis l'ENA que ce sera la diplomatie sinon rien... Une autre voie est celle des contrats : exercer les fonctions de diplomate pour quelques années. Les candidats sont nombreux mais les profils écoles de commerce peuvent être, dans certains services, très recherchés.

En conséquence, si on veut exercer ces fonctions-là, ainsi que celles des autres métiers de la haute fonction publique, il faut jouer sa carte à fond.

D'abord, il ne faut pas se dire qu'à 25 ou 26 ans, il est trop tard. Ensuite, pour réussir un concours pour devenir haut fonctionnaire, ou un entretien pour obtenir un contrat dans un ministère tel que le Quai d'Orsay, il faut vraiment s'y préparer, ne pas avoir peur du prestige et de la sélectivité drastique. Une bonne préparation démultiplie évidemment les chances.

La diplomatie est enfin un métier de vocation. Mieux vaut avoir conscience des sujétions : le diplomate, par définition, doit partir à l'étranger, quitter sa famille et ses amis, sortir de sa routine, et ce tous les trois ou quatre ans.

#### Vous qui avez un parcours très riche, avez-vous un conseil pour les étudiants qui auraient des difficultés à cadrer leur projet professionnel ?

Je ne suis qu'au tout début de mon parcours professionnel, il serait donc très présomptueux d'en dégager des conseils.

Pour autant, s'agissant à tout le moins du parcours académique, je crois qu'il ne faut pas avoir peur d'avancer par erreurs rectifiées : tout au long de mon parcours, on m'a expliqué que je ne faisais pas les meilleurs choix, qu'ils ne constituaient pas la voie royale.

À l'emlyon parce que je m'intéressais au secteur public, à Sciences Po pour mon intérêt aux collectivités locales et à l'ENA concernant mon attrait pour l'aménagement du territoire et la diplomatie.

Ecoutez les conseils, mais faites surtout ce qui vous intéresse. Il faut se fixer un horizon et ne pas craindre de l'atteindre à tâtons.

# Global Capital Markets: ECM & DCM

Aux côtés du M&A et du Private Equity, la Corporate Finance a beaucoup d'autres facettes tout aussi intéressantes. On compte parmi elles les activités en Equity Capital Market (ECM) et Debt Capital Market (DCM), à la frontière entre finance d'entreprise et finance de marché. Ces divisions appartiennent aux banques d'affaires et accompagnent les entreprises cotées sur leurs levées de capitaux ou de dette sur les marchés financiers.

Par Transaction emlyon

## ECM

### ECM, what is it?

Le rôle des divisions ECM des banques est d'assurer les besoins de financement en capitaux propres des entreprises cotées. La particularité de l'ECM est donc la nécessité de s'adapter aux exigences et aux dynamiques des marchés financiers, et de travailler avec une multitude d'acteurs qui contribuent aux levées de fonds.

Il existe en ECM trois secteurs avec des rôles différents. D'une part, la division Origination se charge de valoriser la levée de fonds et de pitcher l'entreprise qui réalise cette opération aux investisseurs. Elle est accompagnée par les équipes Syndication qui réalisent les opérations de levée de fonds sur les marchés financiers, sous l'œil des juristes de la division Montage.

Les produits ECM sont divers, allant de l'introduction en bourse (IPO, qui nécessite un semestre pour la préparation et l'exécution) à l'augmentation de capital très rapide (ABB), ou encore l'accroissement de la participation des actionnaires existants (Rights Issue, généralement à la suite d'une IPO et qui constituent de plus grosses transactions que les ABB).

### Le day-to-day en ECM

Travailler en ECM permet de manipuler une grande variété de produits et d'interagir avec un grand nombre d'investisseurs sur les marchés financiers, contrairement aux deals de M&A qui n'impliquent que deux parties. Les équipes ECM travaillent néanmoins avec les équipes M&A, car les levées de capitaux ainsi réalisées permettent de financer les fusions-acquisitions. Les tâches quotidiennes se rapprochent de celles observées en M&A, avec l'utilisation des techniques de valorisation et l'indispensable maîtrise des slides pour pitcher les entreprises. A cet égard, pour une IPO, il existe une séparation entre la valorisation du Corporate Finance Department à partir de données confidentielles à usage de l'entreprise visée, et celle du Equity Research Department sur la base de données publiques à destination des marchés financiers.

## DCM

### DCM, what is it?

Les équipes DCM sont les homologues des équipes ECM sur les levées de dette, par l'émission d'obligations ou la contraction de prêts. Les clients peuvent alors être non seulement des entreprises, mais aussi des Etats, fonds souverains et autres clients institutionnels. L'intérêt de la levée de dette est de pouvoir se financer sans transfert de propriété, mais elle requiert le paiement d'intérêts, contrairement aux versements de dividendes suite à des levées de capitaux qui sont optionnels.

Il y a là aussi une division Origination qui évalue le besoin en dette du client en fonction de ses particularités et de la structure de son bilan. Ceux travaillant en Structuration prennent ensuite le relai pour transformer cette émission de dette en produits financiers attractifs pour les investisseurs, comme la conversion de la dette en actions. Les équipes de Syndication se chargent quant à elles de la répartition de l'émission de dette, surtout dans le cas où elle est importante.

### Le day-to-day en DCM

Toujours à l'interface entre finance de marché et finance d'entreprise, les opérations en DCM sont fortement influencées par les dynamiques macroéconomiques et les décisions des banques centrales, qui impactent le rendement des obligations. Les divisions DCM travaillent aussi étroitement avec les équipes de M&A. En effet, elles interviennent au niveau du financement des deals, particulièrement au travers de montages LBO (Leveraged Buyouts). Le quotidien typique d'un analyste stagiaire est d'assurer la veille de marché, rédiger des mornings à destination des investisseurs, et de participer à la rédaction des pitches.

## Candidater en ECM et en DCM

En France, la majorité des banques proposent des stages de 6 mois en tant qu'analyste ECM ou DCM. Ainsi, les principaux acteurs sont BNP Paribas, Natixis, Société Générale, CACIB, Deutsche Bank, Bank of America, Morgan Stanley...

Les entretiens sont généralement assez techniques avec plusieurs opérationnels. Les questions posées peuvent porter par exemple sur le processus d'émission de dette ou de capitaux, sur l'état du marché et les événements récents qui l'ont impacté, ou encore sur les ratios de dette (D/E, Net debt / EBITDA, Interest Coverage Ratios).

# Springs et Summers

Tu as envie de travailler en Investment Banking à la City? Les plus grandes banques t'offrent alors un recrutement anticipé avec quelques jours d'initiation nommés Spring, qui te donnent accès à un Summer Internship puis un Graduate Programme à ta diplomation, et tout ça dans leurs locaux de la City! Pour chaque banque, tu peux avoir accès à cette opportunité à chaque étape, mais tu as plus de chances en t'y prenant dès les Springs! C'est la voie royale pour expérimenter les différentes divisions de la banque d'investissement (M&A, Private Equity, Sales and Trading, Risk Management, Compliance, Technology, Advisory) et accéder très tôt à des responsabilités

Par Transaction emlyon

## Les Springs

### What is it?

Comme leur nom l'indique, les Springs se tiennent en plein printemps, au mois d'avril, et consistent en quelques jours (jusqu'à deux semaines pour Goldman Sachs) d'initiation aux métiers de la banque d'investissement. Les quelques étudiants sélectionnés sont invités à faire un tour dans les différentes divisions pour faire du shadowing, poser des questions et networker, et travaillent ensuite sur un cas.

Les performances à ce cas et le fit général leur permettent d'être sélectionnés pour être fast-trackés en phase terminale du processus de recrutement pour les Summers, ce qui constitue tout l'intérêt de ces Springs!

### La sélection

Pour être sélectionné.e pour un Spring, tu n'as pas nécessairement besoin d'une expérience préalable. Ton CV doit surtout respecter le format standard, et tu dois puiser dans toutes tes expériences pour rédiger ta Cover Letter! Le processus de sélection est très rigoureux et variable d'une banque à l'autre. Il débute généralement en juillet-août et se termine fin janvier.

Il commence généralement par des tests numériques, de logique et situationnels, qui demandent de l'entraînement préalable, qui permettent de ne garder que 20% des candidats. Les CV de ces derniers passent alors par un screening où le format a toute son importance, avant que les RH ne sélectionnent les candidats qui passeront les interviews téléphoniques. Il y a généralement deux tours d'entretien, avec un entretien avec un RH et un avec un opérationnel comme un VP.

N'hésite pas à consulter les feedbacks postés sur EML Banking pour chaque banque. Tu peux y trouver des exemples de questions posées aux entretiens. On te recommande aussi fortement de former des groupes de travail pour échanger des infos et des feedbacks.

## Les Summers

### What is it?

Un Summer Internship constitue l'étape suivante d'un Spring, et est un stage à part entière d'une durée de huit semaines en général, toujours dans les locaux londoniens de la division IB. Il te permet de tourner dans les différentes divisions de la banque d'investissement (M&A, Private Equity, Sales and Trading, Risk Management, Compliance, Technology, Advisory) au cours de ce stage et d'acquérir non seulement une expérience variée que tu pourras mettre en valeur, mais aussi un réseau précieux.

Comme le Spring est le meilleur moyen pour décrocher un Summer, celui-ci est la meilleure façon de décrocher un Graduate Programme, c'est-à-dire à recevoir un CDI en banque d'investissement à Londres et d'avoir très vite des responsabilités.

### La sélection

Le recrutement pour les Summer est plus exigeant que celui des Springs. Il est déjà plus sélectif, avec 1% des 100 000 candidats retenu pour l'ensemble des banques. Il commence généralement de la même manière qu'avec les Springs, mais il comporte plusieurs rounds d'interviews téléphoniques et en physique, ainsi que des case studies. A la différence des Springs, une expérience préalable en finance est alors indispensable.

Encore une fois, EML Banking est un outil précieux pour recevoir des feedbacks, et n'hésite pas non plus à constituer des groupes de travail!



Les principales banques où candidater

Rédigé par Transaction emlyon

# La Revue de l'été

## L'actu financière de Transaction emlyon

Transaction emlyon, l'association de finance de l'école, publie chaque semaine une newsletter sur l'actualité financière mondiale. Chaque mois, les faits les plus marquants sont dans le M.

### Les groupes médiatiques américains CBS et Viacom fusionnent dans un mega-deal en actions

Enterprise Value de Viacom : 11.7 milliards de dollars  
Offre de CBS : 0,59625 action de CBS pour chaque titre détenu par les actionnaires de Viacom, soit 57.79 dollars par action de Viacom  
Conseils : Centerview Partners Holdings et Lazard pour CBS, LionTree Advisors et Morgan Stanley pour Viacom, et Evercore pour National Amusements

Treize ans après avoir signé leur divorce, CBS et Viacom se remarient pour mieux affronter la concurrence des sites de streaming, sous l'impulsion de leur actionnaire de contrôle commun, National Amusements. Ce deal permet de regrouper le réseau de télévision de CBS, la maison d'édition Simon & Schuster, les chaînes Showtime, MTV et Nickelodeon, ainsi que le studio Paramount. Les actionnaires de Viacom détiendront ainsi 39% du nouvel ensemble.

### Un petit tour des placements favoris des hedge-funds cet été

Cet été, les hedge-funds ont clairement parié sur certaines valeurs au détriment d'autres. Malgré son IPO désastreuse et des pertes de 5 milliards de dollars au second trimestre, Uber sort grand gagnant avec une holding value de 3.5 milliards de dollars mi-août, la holding value étant le bilan net d'actions échangées multiplié par leur valeur. Alibaba et Amazon ont été aussi très prisées, avec respectivement une holding value de 2.2 milliards et de 1.8 milliard de dollars. Les tensions commerciales ont affecté d'autres valeurs, à l'image du fabricant de bière Constellation Brands, qui importe du Mexique vers les Etats-Unis, et dont la holding value était de -1.6 milliard de dollars.



### L'annonce de mesures de stimulation de l'économie allemande fait rebondir le marché européen des capitaux après un coup de froid

L'indice paneuropéen des capitaux est remonté de 1.2% vendredi 16 août, effaçant les pertes qui l'avaient conduit à son plus bas niveau depuis six mois. Ce mouvement soudain à la hausse a été engendré par l'annonce de mesures de stimulation par le gouvernement fédéral allemand, qui cherche à développer son marché intérieur. L'objectif est ici de compenser la contraction de 0.1% du PIB allemand au second trimestre, due aux mauvais résultats à l'exportation des entreprises allemandes, victimes des guerres commerciales menées par les Etats-Unis. Ces mesures de stimulation se traduiront entre autres par des subventions pour améliorer l'efficacité énergétique des logements et pour promouvoir les embauches de court-terme, ainsi que par des dotations sociales plus importantes pour augmenter le pouvoir d'achat.

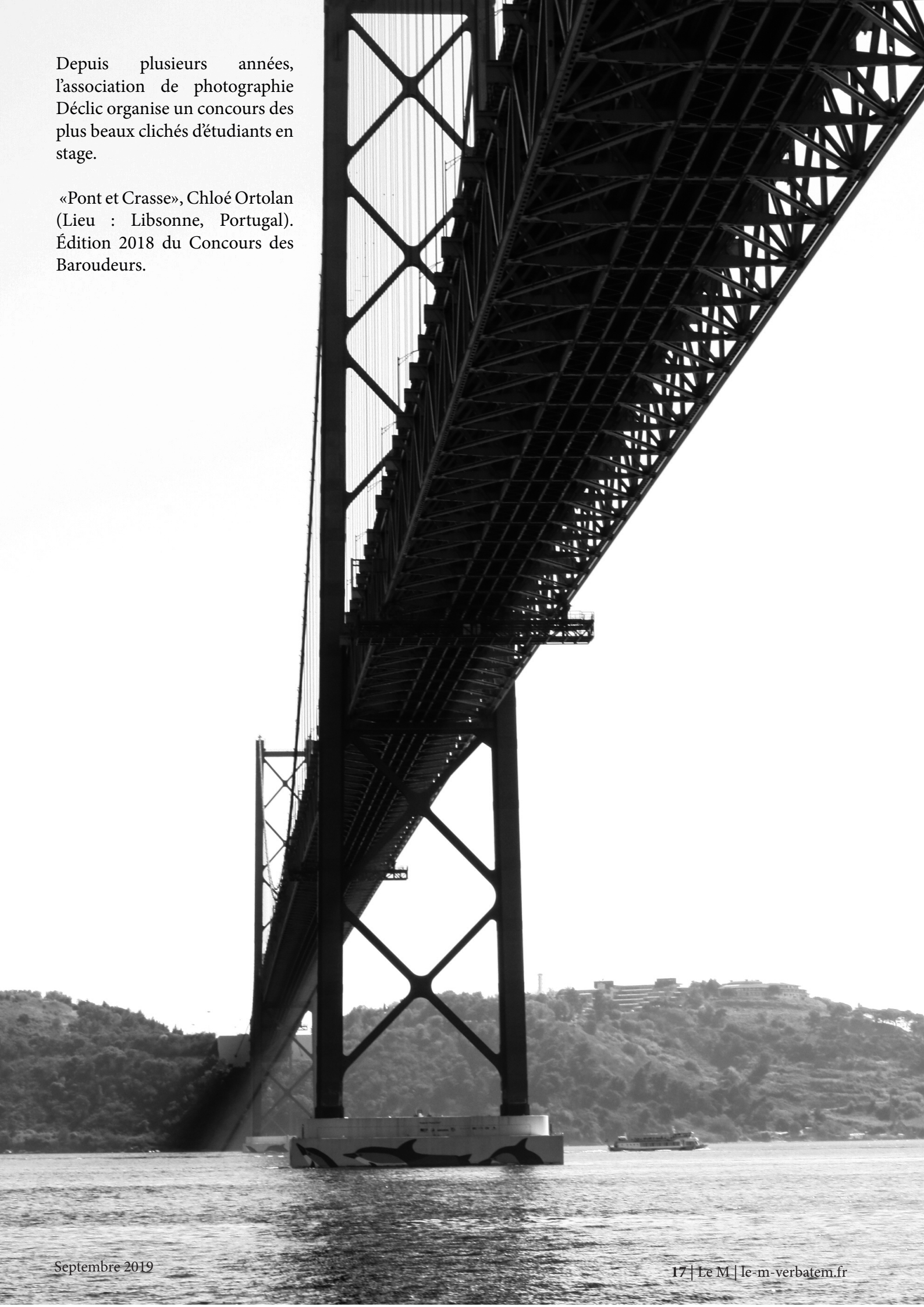
### retournement de la courbe des rendements des obligations d'Etat américaines et britanniques annonce une récession imminente

La courbe des rendements des obligations d'Etat s'est renversée aux Etats-Unis et au Royaume-Uni ce mois d'août, c'est dire que les rendements des Treasury Bonds américains et des Gilts britanniques à deux ans sont devenus supérieurs à ceux de ces mêmes obligations à dix ans. Cette inversion a été le signe annonciateur des sept dernières crises économiques aux Etats-Unis, ce qui provoque la panique sur les marchés financiers. En effet, la chute des rendements des obligations d'Etat à dix ans dans ces pays est provoquée par une hausse de la demande pour ces obligations par les investisseurs, qui voient venir un retournement de la conjoncture macro-économique et qui se réfugient ainsi dans les placements les plus sûrs. La croissance des dividendes a en effet ralenti, sur fond de ralentissement de la croissance à l'échelle mondiale en raison des guerres commerciales.



Depuis plusieurs années, l'association de photographie Déclic organise un concours des plus beaux clichés d'étudiants en stage.

«Pont et Crasse», Chloé Ortolan  
(Lieu : Libsonne, Portugal).  
Édition 2018 du Concours des Baroudeurs.



# Monthly Diplo

## L'actualité géopolitique de l'été



Comme tous les mois, Diplo'mates, l'association de géopolitique, nous résume l'essentiel de l'actualité. Retour sur les faits marquants de l'été dont on n'a pas fini d'entendre parler.

Par Léa Delagoutte, de Diplo'Mates

### HONG-KONG : UNE RESOLUTION SEREINE EST-ELLE POSSIBLE ?



**La police encadre les manifestants à Hong Kong.**  
(Philip Fong / AFP)

Depuis plusieurs semaines, l'affrontement entre les manifestants et Pékin fait rage, et on semble de plus en plus s'approcher de l'impasse. Le gouvernement chinois a en effet annoncé qu'il n'excluait pas l'envoi de troupes armées, et déjà les militaires se rassemblent à Shenzhen, ville frontalière de Hong Kong.

Les habitants du territoire semi-autonome tentent de défendre les droits et les libertés qu'ils ont réussis à conserver malgré la rétrocession à la Chine en 1997. Et c'est un projet de loi d'extradition vers la Chine qui a mis le feu aux poudres il y a quelques mois. Depuis début juin, les manifestants appellent à la grève générale, bloquent les transports en commun et multiplient les actes de résistance (à l'image de l'invasion du Parlement début juillet). Par conséquent, les affrontements violents n'ont pas été évités et la colère gronde. La jeunesse dénonce notamment les abus policiers et se montre d'une détermination sans égale.

Un vent de révolte souffle, et les actions répressives de Pékin ne semble qu'envenimer la situation. Côté américain, Donald Trump souhaite que Xi Jinping agisse avec « humanité ». Les relations entre les deux pays, déjà tendues par les dures négociations commerciales, se trouvent donc à nouveau compliquées, le président américain étant critiqué pour son attitude clémente face aux agressions chinoises à Hong Kong.

### BREXIT : LA RENTREE DE TOUS LES DEFIS

Après l'arrivée au 10 Downing Street du brexiteur Boris Johnson, la possibilité d'un hard brexit n'est plus à exclure. Et si l'été a marqué une réelle pause dans le processus de sortie, l'échéance du 31 octobre se rapproche doucement, et l'Union européenne ne compte pas proposer de nouvel accord. Berlin jugerait ainsi une sortie sans accord « fortement probable », étant donné que le nouveau premier ministre ne compte pas revenir sur ses position sur la question du backstop.

Et un nouveau rebondissement vient de survenir ce dimanche 18 août, avec la révélation d'un rapport mettant en garde contre les dangers de pénuries au Royaume-Uni en cas de sortie de l'UE et dévoilant également l'existence d'un plan pour contrer ces effets négatifs, dénommé « Opération Yellowhammer ». Malgré l'argument agité par les partisans du Brexit qui dénoncent un « Project Fear » visant à alarmer la population, les risques semblent bel et bien réels pour le royaume insulaire.

Outre-Manche, l'opposition se durcit face au comportement sans concession de Johnson, mais la motion de défiance présentée par Jérémy Corbin (Labor) ne réunit pas encore les soutiens conservateurs et libéraux nécessaires. Il reste que, bien que l'hypothèse devienne de plus en plus probable, les sondages indiquent que les Britanniques sont défavorables à un « no deal ».



**Boris Johnson lors de sa première réunion du cabinet le 25 juillet dernier.** (Aaron Chown / AFP)



Salvini et Giuseppe Conte au Sénat italien. (Reuters)

#### ITALIE : DE NOUVELLES ELECTIONS SE PROFILENT

La coalition Mouvement 5 Etoiles / Ligue ne survivra probablement pas à l'été. Malgré une longévité déjà notable (la moyenne depuis la Seconde Guerre mondiale est d'à peine plus d'un an) si l'on prend en compte les doutes qui existaient déjà dès la naissance de l'alliance, les divisions font rage depuis déjà quelques temps. Et le ministre de l'intérieur Matteo Salvini a lâché la bombe en plein mois d'août, depuis la plage de Pescara : « Les non à tout, ça suffit ! Chaque jour qui passe est un jour perdu. Je demande aux Italiens la force de prendre en main le pays et de le sauver ».

Cette poussée de confiance provient notamment des excellents sondages qui annoncent la Ligue à 38% des intentions de vote, ainsi que la récente déconfiture du M5S sur le dossier de la ligne Lyon-Turin. Si on aurait pu croire à une démission des ministres de la Ligue, c'est une autre voie qui semble avoir été choisie. Le vote de confiance devrait donc avoir lieu le 20 août. Si la défiance l'emporte (grâce au vote des députés de la Ligue et de l'opposition de droite et d'extrême droite), les Italiens devront retourner aux urnes en octobre.

En Italie, les observateurs sont perplexes et personne ne sait vraiment à quoi s'attendre. Les hypothèses fusent et tous les scénarios sont envisagés par les journalistes politiques comme par l'opposition. C'est ainsi que Matteo Renzi, l'ancien Président du Conseil, tente son grand retour en se présentant comme l'opposant principal du ministre de l'Intérieur et en demandant de retarder le retour aux urnes. Parmi les futures alliances possibles : Le M5S avec le Partito Democratico, ou encore la Ligue, Forza Italia et Fratelli d'Italia.

#### ARGENTINE : LA VICTOIRE DES PERONISTES BOUSCULE LE PAYS

L'Argentine traverse une période plus que compliquée. La crise économique ne cesse d'empirer et a logiquement entraîné une crise politique. Et la défaite électorale de Mauricio Macri a fait l'effet d'un cercle vicieux. La Bourse et le peso se sont effondrés, la note de la dette souveraine a été abaissée, et le ministre des Finances Nicolas Dujovne a démissionné samedi 17 août.

C'est en effet le péroniste modéré Alberto Fernandez qui a remporté les primaires, sorte de « répétition générale » des présidentielles d'octobre. Le mécontentement social a eu raison du président en exercice, qui compte regagner ses galons en donnant un « coup de pouce » au pouvoir d'achat des Argentins. Mais l'explosion constante des prix ces dernières années ainsi que les salaires toujours bas (12 500 pesos de salaire minimum, soit 190€) semblent marquer l'échec des politiques libérales et profitent donc à la gauche péroniste.

En Argentine, il semble donc difficile de contenter à la fois les attentes d'un peuple qui réclame plus de justice sociale et de meilleures conditions de vie et les attentes des marchés financiers. Tout cela n'est pas sans rappeler la tragédie économique qui a causé la faillite du pays il y a à peine deux décennies et dont le sauvetage a tenu à l'intervention du FMI qui avait réclamé des mesures d'austérité après la déclaration d'insolvabilité.



Le président Mauricio Macri, en danger depuis les primaires de son parti (Reuters)

# Justin Trudeau : symbole déchu du progressisme mondial ?

**Le premier ministre canadien était, jusqu'en ce début 2019, une figure « irréprochable » d'un mouvement libéral, progressiste et d'ouverture, qui s'opposait sur la scène internationale à la montée des populismes et des nationalismes. Mais les affaires de corruption auxquelles il serait mêlé ont largement terni son image, et dans la nouvelle opposition mondiale décrite précédemment, il n'est désormais plus certain qu'il soit une figure de proue.**



**Justin Trudeau joue la carte d'un premier ministre proche de son peuple. (Dreamstime)**

## Aux origines du phénomène

Justin Trudeau naît à Ottawa en 1971. Son grand-père déjà était membre du Cabinet fédéral, et son père lui-même fut Premier ministre canadien dans les années 70 et 80. Il étudie à la prestigieuse université de McGill puis commence sa carrière dans l'enseignement. Les décès tragiques de son frère et de son père le propulsent sur la scène publique au début des années 2000. Il reprend alors ses études, sans pour autant venir à bout des programmes d'ingénierie et de géographie environnementale qu'il avait entrepris. Il s'investit dans des entreprises de représentation et de sensibilisation, notamment sur le sujet des avalanches, suite à l'accident dont son frère a été victime, ainsi que sur la question de l'épuration ethnique au Darfour. A partir de 2006, son engagement politique débute alors qu'il offre son aide au libéral Tom Axworthy, ancien collaborateur de son père.

En 2009, Justin Trudeau devient porte-parole des jeunes et du multiculturalisme. C'est cette image d'ouverture et de jeunesse qui depuis semble le caractériser. Le Parti libéral subit de nombreux revers dans les années qui suivent, et ce n'est qu'en 2012 que Trudeau se lance en campagne pour prendre

la tête du parti. Il y parvient avec succès en avril 2013. Les conservateurs sont alors au pouvoir et les libéraux divisés. Les élections législatives de 2015 sonnent le glas de ses adversaires qui l'avaient largement sous-estimé. Le Parti libéral remporte 184 sièges sur 338 à la Chambre des communes.

C'est là que commence la légende du jeune et dynamique Premier ministre canadien, qui charme les progressistes du monde entier. La parité, l'accueil des migrants (40 000 réfugiés syriens accueillis en deux ans), la prise en compte des classes moyennes et des populations autochtones sont autant de sujets sur lesquels le gouvernement Trudeau compte faire bonne figure. En juillet dernier, il est également devenu le premier Premier ministre à entrer dans un bar gay durant la Gay Pride de Vancouver.

Sur le plan des relations internationales, Justin Trudeau s'oppose vivement à son voisin Donald Trump, ouvrant même les portes de son pays aux citoyens des Etats-Unis qui seraient en désaccord profond avec leur nouveau chef d'Etat. Les relations entre le Canada et les Etats-Unis, qui allaient depuis plusieurs années vers plus d'échange et d'ouverture, ont en effet été bouleversées par les véhémences protectionnistes du nouveau président américain.



La relation avec Donald Trump est un élément central de la politique extérieure de Justin Trudeau (Carlos Barria/The Canadian Press)

## Une nouvelle place pour le Canada sur la scène internationale

Après un début de siècle marqué par un certain isolationnisme des conservateurs au pouvoir, les ambitions internationales du Canada sont indubitablement revues à la hausse dès le début de l'ère Trudeau. La promesse d'un nouveau chef de file charismatique pour le monde libéral séduit les jeunes progressistes du monde entier. On assiste à un réel engouement de la presse mondiale, qui multiplie les portraits élogieux du jeune prodige. Un projet est emblématique de la place que compte accorder Justin Trudeau à son pays dans les relations internationales : le CETA. Malgré les nombreuses polémiques, le traité de libre-échange vient d'être voté à l'Assemblée Nationale en France et, si le texte doit être ratifié par les 28 Etats membres de l'Union Européenne, l'application provisoire est déjà mise en place depuis septembre 2017.

On voit là l'esquisse des premières critiques à l'encontre de « l'homme providentiel » que devait être Trudeau. Ce traité de libre-échange est largement décrié pour son impact environnemental et pour les difficultés sociales qu'il pourrait entraîner. Le consensus s'éloigne. De plus, les détracteurs du dirigeant canadien l'accusent également (à tort ou à raison) de s'adonner au « pink washing » (en référence à son soutien affiché à la communauté LGBT), ou plus largement de prendre la défense des minorités pour faire oublier les actions moins glorieuses entreprises par son gouvernement, notamment la vente de véhicules blindés à l'Arabie Saoudite. Son attitude peu solennelle et son goût pour le spectacle lui sont également reprochés.

Cette volonté de faire du Canada une puissance de premier plan ne pouvait éviter à Justin Trudeau de se faire de nombreux ennemis, autant sur le plan intérieur que dans le cadre de relations unilatérales ou multilatérales avec des puissances extérieures. Mais sa politique opposée à celle de son voisin du Sud lui permet tout de même de conserver une certaine popularité, à l'image de la récente annonce du durcissement du contrôle

des armes à feu après les nombreuses fusillades qui ont touché l'Amérique du Nord. Mais, comme souvent, la question reste de savoir si les actes suivront les promesses. Car s'il est vrai que, d'après une étude du Centre d'analyse des politiques publiques de l'Université Laval, la majorité des promesses électorales ont été tenues, le gouvernement n'a pas nécessairement su répondre aux attentes issues de son ambitieux programme et du charisme de son leader.

## Quel avenir pour Trudeau ?

La position de jeune premier n'a donc pas été facile à assumer jusqu'à présent pour le Premier Ministre Canadien, qui fait face à des défis majeurs, surtout sur le plan diplomatique, et doit éviter de tomber dans un manichéisme naïf qui le rendrait peu crédible. S'opposer au « pire » et aux « méchants populistes » semble en effet être devenu le credo universel des démocrates libéraux, qui à défaut de vrais projets d'avenir ne promettent qu'une alternative douce à des régimes imprévisibles.

Un bilan en demi-teinte donc, qui convaincra difficilement les électeurs. Ceux-ci ne représentaient déjà que 39,5% de la population lors des dernières législatives. En réalité, la réélection de Trudeau dépendra surtout de la situation économique dans laquelle se trouveront les différentes régions canadiennes. L'avenir semble donc incertain, et tant les choix de politique intérieure que les prises de positions sur la scène internationale pèseront de tout leur poids en vue des prochaines échéances électorales.

Sources :

Le Monde, « Tout comprendre au scandale qui ébranle le premier ministre canadien Justin Trudeau », Charlotte Chabas, 19 mars 2019

L'Encyclopédie canadienne, « Justin Trudeau », Stephen Azzi

Un selfie avec Justin Trudeau: Regard critique sur la diplomatie du premier ministre, Jocelyn Coulon

Promise and Peril : Justin Trudeau in Power, Aaron Wherry

# Vinted : la révolution environnementale de nos armoires

**La start-up a su profiter de la prise de conscience environnementale de la population et de l'attractivité des vêtements à bas-coûts pour gagner sa place sur un marché fortement concurrentiel. Le tout en arborant une nouvelle conception du marché de la mode.**



Par Jean-Christophe Cagnon et Nathan Pinet, membres de NOISE

« Tu ne le portes plus ? Vends-le ! ». Pour beaucoup désormais, ce slogan est devenu familier. Et pour cause... Lancé l'année dernière, ce dernier est à l'image de Vinted : en plein essor.

Tout commence en 2008, en plein cœur de la crise financière mondiale, lorsque Mildat Mitkute et Justas Janauskas lancent Vinted : une application permettant à ses utilisateurs de vendre leurs vêtements. Vous l'aurez deviné au vu des noms de ses créateurs, il ne s'agit pas d'une énième start-up californienne lancée sur le marché. Créée à Vilnius, capitale de la Lituanie, la start-up met du temps à sortir du foyer national et à se développer à l'étranger. Elle ne sera lancée en France qu'en 2013 et encore aujourd'hui n'est présente que dans 11 pays, tous européens, à l'exception des États-Unis. En dépit de cette relativement faible internationalisation, la start-up évolue rapidement et enregistre une croissance spectaculaire. En France, elle attire désormais 1.5 million d'utilisateurs quotidiens.

## Comment ça fonctionne ?

À l'instar de Leboncoin, les utilisateurs de la plateforme, appelés « Vinties » peuvent soit vendre soit acheter des éléments de leur dressing. L'innovation de l'application est le fait qu'acheteurs comme vendeurs puissent converser et surtout négocier le prix d'achat/de vente du vêtement en question. Une fois la transaction effectuée, l'argent est stocké par Vinted jusqu'à bonne réception du colis. Lorsque l'acheteur le reçoit et juge que celui-ci est dans l'état souhaité, l'argent de l'acheteur stocké par l'application est alors reversé au vendeur qui peut verser cette somme sur son compte bancaire ou acheter sur l'application. Grâce à d'importantes campagnes de publicité dans l'Hexagone que ce soit à la télévision ou sur le display, la France est devenue le premier marché de la plate-forme. C'est notamment Camille Cerf, miss France 2015 qui s'est faite ambassadrice de l'application qui a permis à l'application de se faire connaître du grand public.

Un impact écologique positif

La particularité première de cette application réside dans sa facilité d'utilisation et la possibilité de négocier les prix initialement affichés par le vendeur.

En effet, comme le résume parfaitement le slogan, au lieu de jeter leurs vêtements, les Vinties les vendent à moindre

coût, permettant d'éviter ce qui constitue une grande source de gaspillage, certes moins médiatisée que le gaspillage alimentaire mais pourtant pas moins réelle. Grâce à Vinted, de nombreux vêtements dormant dans les placards se voient offrir une seconde vie, permettant par la même occasion de limiter de nouveaux achats et donc la consommation de ressources. Acheteurs (en payant à moindre coût) comme vendeurs (qui découvrent une nouvelle source de revenus) y trouvent leur compte. En somme, un partenariat gagnant-gagnant.

Selon l'Institut français de la mode, les ventes d'articles neufs sont en baisse depuis 10 ans dans l'Hexagone. Un résultat lié à la recherche de plus en plus systématique de bas coûts des acheteurs mais également leur inquiétude croissante vis-à-vis de l'impact climatique de la production de vêtements. Sans en faire leur raison principale, la démarche de consommer moins leur donne « bonne conscience » et facilite ainsi de nouveaux achats en ligne. Ces paramètres expliquent l'essor des achats d'occasion dont a parfaitement su profiter Vinted. En effet le marché de la seconde main est évalué à 1 milliard d'euros en France en 2018 et un tiers des consommateurs affirment désormais avoir déjà acheté des vêtements d'occasion sur internet. Ainsi, un business model viable couplé à une lutte contre le gaspillage

**“La popularité des enseignes de fast-fashion et telle que l'industrie textile est encouragée à produire toujours plus de vêtements de moins en moins portés.”**

En effet, l'industrie textile est une des industries les plus polluantes. Selon un rapport de la Fondation Ellen MacArthur de 2018, le bilan carbone des textiles est de 1,2 milliard de tonnes équivalent CO2 dans le monde en 2015, soit 2 % du budget carbone mondial et bien plus que les rejets carbonés du fret maritime et de l'aviation commerciale réunis. Cet impact significatif de l'industrie textile est d'autant plus préoccupant qu'il pourrait être évité. En effet, les enseignes qu'on pourrait assimiler à la “fast-fashion”, c'est-à-dire les enseignes cherchant à diminuer un maximum les prix et à encourager les clients à renouveler leur garde-robe sans cesse vendent des articles qui ne seront portés que quelques fois avant d'être jetés. La popularité de ces enseignes et telle que l'industrie textile est encouragée à produire toujours plus de vêtements de moins en moins portés.

# Vinted

## Le business model

Gratuite, l'application fait payer aux acheteurs les frais de livraison et les frais de protection acheteurs de 5% et de 70 centimes par paiement. Tous les jours, plus de 400 000 articles sont ajoutés en France sur la plate-forme en France. Vinted vise principalement les jeunes utilisateurs dont les achats vestimentaires se renouvellent plus souvent. Et pour cause, 60% des utilisateurs sont âgés entre 18 et 29 ans. Et si une majorité d'entre eux sont encore des femmes, parmi les 23 000 nouveaux utilisateurs quotidiens en France, on compte de plus en plus d'hommes.

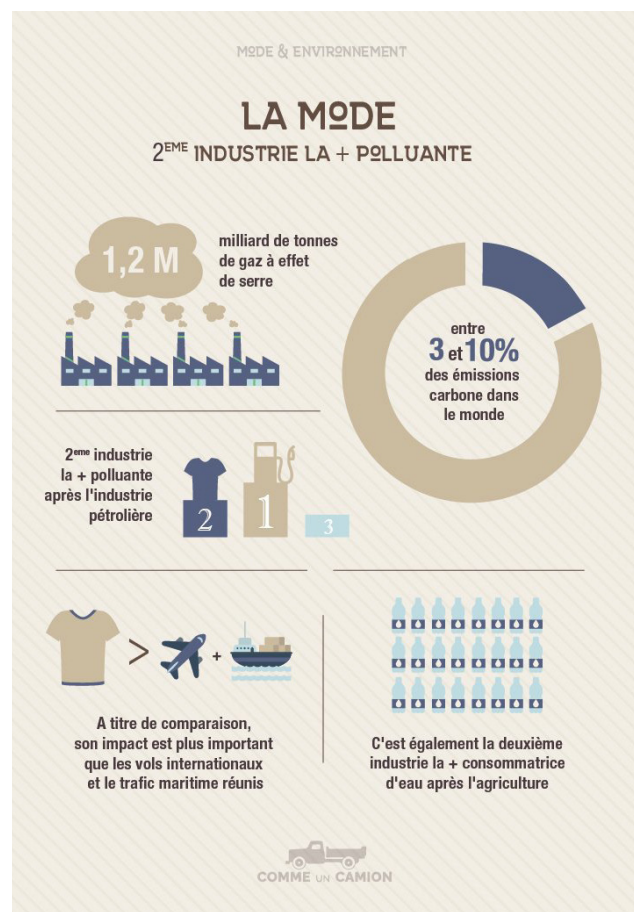
En 2016, la nouvelle direction a opéré un changement de stratégie en modifiant le principe du paiement des frais de port. Désormais, ce sont les acheteurs qui les paient, non plus les vendeurs. Au cours de la même année, l'entreprise connaît une croissance de 392% en France, date de son véritable décollage dans l'Hexagone. Si les sommes colossales dépensées dans les campagnes publicitaires ne sont pas encore amorties par les bénéfices comme le reconnaît M. Plantenga, actuel PDG de Vinted, en avouant que le site n'est pas encore « profitable », le chiffre d'affaires de Vinted a atteint 24.3 millions d'euros en 2018 en France, Espagne et Belgique (à titre de comparaison, VideDressing sur la même année a un chiffre d'affaire de 4 millions d'euros et Leboncoin 258 millions). Certes, loin de compenser la levée de fond de 60 millions d'euros opérée la même année.

## Les défauts

Néanmoins, l'application n'est pas sans défauts et doit faire face à de récents problèmes mettant en cause sa fiabilité aux yeux de certains utilisateurs. Comme le mettait déjà en lumière un article du Parisien en Octobre dernier, la quasi-absence de service après-vente et le manque de personnels de l'application en cas de litige commercial commencent à exaspérer ses utilisateurs. En effet, il est possible pour l'acheteur de signaler un article reçu de contrefaçon, bloquant alors le compte du vendeur. Partant d'une bonne intention (assurer l'authenticité des marques mises en avant et éviter les fraudes liées à la contrefaçon), cette option peut laisser place à des dérives. Un acheteur peut se servir de l'alerte, parfois sans fondement. Or en plus de bloquer le porte-monnaie Vinted du vendeur, ces signalements intempestifs l'empêchent de récupérer les bénéfices de ses transactions précédentes (même si elles n'ont pas été signalées). À l'inverse, l'acheteur, en signalant le produit se voit remboursé de son achat. Plus encore, ces signalements pour contrefaçon peuvent aussi être utilisés par d'autres vendeurs pour évincer un concurrent qui proposerait le même vêtement ou le même accessoire de mode. On l'a donc compris, les risques d'arnaques existent sur Vinted et tendent même à se développer au même rythme que la croissance de l'entreprise.

Le second problème, est la difficulté de contacter le personnel de Vinted, limité par rapport au nombre d'utilisateurs (150 employés pour 21 millions d'utilisateurs dans le monde). Ce problème est lié au premier déjà évoqué : au bout de deux signalements de contrefaçon, le compte vinted du vendeur est « bloqué définitivement » et ce dernier ne peut alors plus transférer son argent vers son compte bancaire. À ce moment, le vendeur peut demander une réexamination du signalement, en fournissant des photos de l'article et des factures, prouvant l'origine du produit. Or la lenteur de la réponse de l'application paralyse les actions des Vinties, qui durant ce temps d'attente de réponse (au delà de 15 jours souvent) ne peuvent plus se connecter, acheter ou vendre quoique que ce soit sur l'application.

Pour toutes ces raisons, Vinted n'a pas encore atteint sa maturité et comme le laisse entrevoir sa croissance toujours importante, ses évolutions sont encore en devenir. Néanmoins, l'objectif de son PDG Thomas Plantenga est clair : parvenir à concurrencer Leboncoin dans le domaine de la friperie. Toujours est-il que ce genre de start-up, sans être parfait montre les opportunités économiques amenées par la prise de conscience environnementale : sans en faire sa vocation première, l'application parvient au double objectif de lutter utilement contre le gaspillage et de faire vivre plus de salariés. Un modèle d'entreprise durable ?



(avoir une action)

# Synergisante

Acteur engagé pour l'économie française, PwC accompagne chaque jour les entreprises dans leur quête de croissance et d'innovation.

Dans un monde en mutation permanente, la personnalité de nos collaborateurs et leur regard sur le monde sont déterminants.

Rejoignez-nous ! Votre capacité à appréhender différemment les enjeux économiques, culturels et sociétaux vous ouvrira de nouvelles « opportunités » d'affirmer votre singularité.

Auditeurs,  
consultants, analystes, avocats,  
experts comptables,  
rejoignez-nous sur :  
[carrieres.pwc.fr](https://www.pwc.fr/careers)



Un monde d'opportunités s'ouvre à vous !